

PROJEKT RIADENIA A ROZVOJA ŠKOLY

Škola: Základná škola Stul'any, Stul'any 43, 086 43 Koprivnica

Zriad'ovateľ: Obec Stul'any

Uchádzač: Mgr. Eva Kočišová

Dátum: 08. 06. 2026

Úvod a legislatívne východiská

Pri tvorbe tohto projektu riadenia a rozvoja školy vychádzam z osobných skúseností nadobudnutých počas môjho pôsobenia na tejto škole. Opieram sa o platné zákony o výchove a vzdelávaní, nariadenia vlády, metodické pokyny a usmernenia Ministerstva školstva, výskumu, vývoja a mládeže SR:

- **Zákon č. 321/2025 Z. z.** o školskej správe a o zmene a doplnení niektorých zákonov
- **Zákon č. 245/2008 Z. z.** o výchove a vzdelávaní (školský zákon) v znení neskorších predpisov
- **Zákon č. 138/2019 Z. z.** o pedagogických zamestnancoch a odborných zamestnancoch
- Pedagogicko-organizačné pokyny pre ZŠ na príslušný školský rok
- Štátny vzdelávací program pre primárne vzdelávanie.

Projekt vyplýva z analýzy aktuálneho stavu školy, tradícií, podnetov rodičov, pedagógov a žiakov. Ponúkam stratégiu riadenia neplnoorganizovanej školy, ktorá dokáže úspešne obstáť v konkurencii plnoorganizovaných škôl a prispeje k udržaniu života v obci.

V zmysle platných predpisov o výberovom konaní podľa nového zákonného rámca predkladám tento Projekt riadenia a rozvoja školy na obdobie rokov 2026 – 2031.

Vízia školy

Škola pre radosť s rešpektovaním individuality žiaka. Škola, ktorá spolupracuje s rodičmi, je otvorená pre verejnosť a pripravuje žiakov pre život tak, aby sa z nich stali dobrí a úspešní ľudia.

Chcem pokračovať v budovaní modernej školy ako centra vzdelávania, výchovy, kultúry a športu. Škola bude otvoreným spoločenstvom detí, žiakov, učiteľov a rodičov, ale aj širšej komunity obce a regiónu. Bude spájať kvalitný a efektívny edukačný proces s mimoškolskými aktivitami v prospech rozvoja individuálnych schopností žiakov so zameraním na ich úspešné uplatnenie sa v živote. Edukačný proces bude postavený na humanistických princípoch, tvorivom myslení a vzájomnom rešpektovaní.

Poslanie a hodnoty školy

Poslanie školy

Vytvorenie podmienok pre výchovu a vzdelávanie žiakov v príjemnom prostredí, pozitívnej klíme a vo vzájomnej komunikácii. Vytvorenie priestoru pre tvorivú činnosť žiakov a pedagógov. Viesť deti k uvedomelej príprave, samostatnosti, správne rozhodovaniu, vyjadreniu vlastného názoru a k zodpovednému životu v spoločnosti. Vychovať fyzicky a psychicky zdravých jedincov. Rozvíjať u žiakov schopnosť otvorene vstupovať do sociálnych vzťahov, rozvíjať sociálnu vnímavosť a citlivosť k okoliu.

Hodnoty školy

Úcta a vzájomná tolerancia: Mať úctu k ľuďom a prírode, budovať atmosféru priateľstva a bezpečia bez ohľadu na pôvod či vyznanie.

Zodpovednosť: Byť zodpovedný za svoje činy, povinnosti a prijať vzdelanie ako prvý krok k vlastnej budúcnosti.

Sloboda: Právo na vlastný názor a autonómne konanie, ktoré rešpektuje stanovené pravidlá a neobmedzuje druhých.

Funkcie školy, ciele a stratégie riadenia

Škola je všeobecného zamerania. Mojou snahou v pozícii riaditeľky bude profilovať školu ako vzdelávaciu inštitúciu s dôrazom na rozvoj telesnej kultúry, environmentálnej výchovy, počítačovej gramotnosti a ovládanie cudzieho jazyka.

Všeobecné ciele riadenia

- Vytvoriť bezpečné, priateľské, čisté a estetické prostredie pre žiakov a zamestnancov.
- Uplatňovať princíp spravodlivosti a transparentnosti v oblasti hodnotenia žiakov a zamestnancov.
- Vytvárať podmienky na tvorivé vyučovanie, rozvoj nadania a kritického myslenia žiakov.

- Zabezpečiť pestrú ponuku záujmovej činnosti.
- Zdokonaľovať vlastnú evalváciu školy a uplatňovať efektívny vnútorný systém kontroly.
- Budovať školu ako otvorenú inštitúciu pre obyvateľov obce s efektívnou vonkajšou komunikáciou a zverejňovaním výstupov podľa aktuálnych legislatívnych noriem.

Strategické oblasti rozvoja

1. Oblasť výchovy a vzdelávania

- Rozvíjať kľúčové kompetencie žiakov (komunikačné, sociálne, digitálne, hodnotiace).
- Uplatňovať zážitkové učenie so zameraním na prepojenie s reálnym životom.
- Vytvoriť kvalitný školský vzdelávací program s využitím variantných možností vyučovania.
- Zavádzať nové predmety podľa požiadaviek zákonných zástupcov.
- Zabezpečiť bezstresové vzdelávanie pre žiakov so ŠVVP a podporu pre žiakov zo sociálne znevýhodneného prostredia.
- Realizovať mimoškolské aktivity a prevenciu pred negatívnymi javmi (šikanovanie, záškoláctvo, drogy).
- Plne integrovať procesy novej elektronickej platformy (napr. systém e-Prihlášky podľa potrieb zriaďovateľa).

2. Personálna oblasť

- Zabezpečiť vysokú odbornosť a podporovať profesionálny rozvoj pedagogických zamestnancov.
- Vlastným príkladom viesť k zodpovednému plneniu pracovných úloh.
- Podporovať vzájomnú kooperáciu, komunikáciu a participáciu pedagógov na určovaní cieľov.
- Spravidlivo oceňovať prácu zamestnancov, kontrolovať výkony a viesť ich k sebahodnoteniu.
- Utužovať kolektív prostredníctvom spoločenských a športových aktivít.

3. Oblasť materiálneho a ekonomického zabezpečenia

- Efektívne rozdeľovať finančné prostriedky s ohľadom na plynulú prevádzku školy v budúcich rokoch a nové pravidlá financovania.
- Investovať do nových učebných pomôcok a modernizácie informačno-komunikačných technológií.
- Zriadiť čitateľský kútik pre žiakov a priebežne dopĺňať hry do kabinetu ŠKD.
- Aktívne sa zapájať do projektov na získavanie mimorozpočtových zdrojov pre obnovu interiéru, exteriéru a športovísk.
- Budovať oddychové zóny pre žiakov v priestoroch školy.
- Zabezpečiť prísne dodržiavanie bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci (BOZP).

4. Oblasť riadiacej práce

- Plniť základné manažérske a kontrolné funkcie vyplývajúce zo zákonných povinností riaditeľa školy podľa zákona č. 321/2025 Z. z.
- Zabezpečiť dôsledné a transparentné fungovanie orgánov školy, vrátane Rady školy a pedagogickej rady, v súlade s novou legislatívou.
- Prinášať nové inovačné vízie na zabezpečenie neustáleho kvalitatívneho rastu školy.